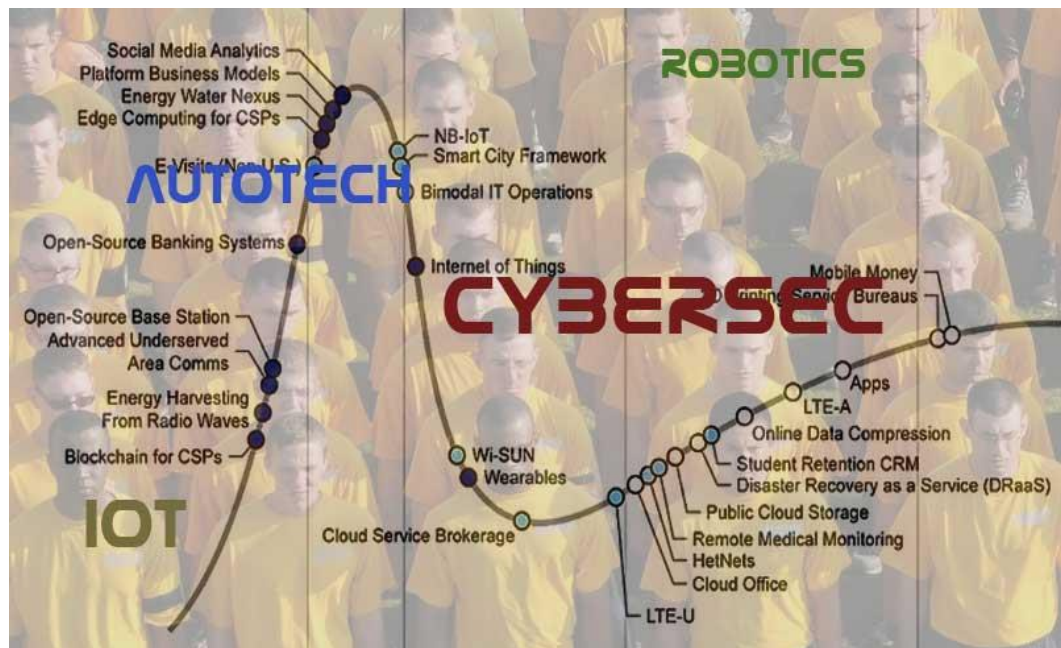


אם אתם פחות או יותר, אז אין לכם אמירה משלכם



"העדר" גרסת קרנות ההון-סיכון. גרף החיזוי של גרטנר (Hype cycle) הוא לא אחר משיטת שליטה וניהול תפיסה (האופן בו המידע מתווך כדי לעצב דעת קהל) בידי אלו האוחזים "במתג הראשי" (על החשמל, על חופש הדיבור, על הכסף) כפי שפרד פרנדלי טען.

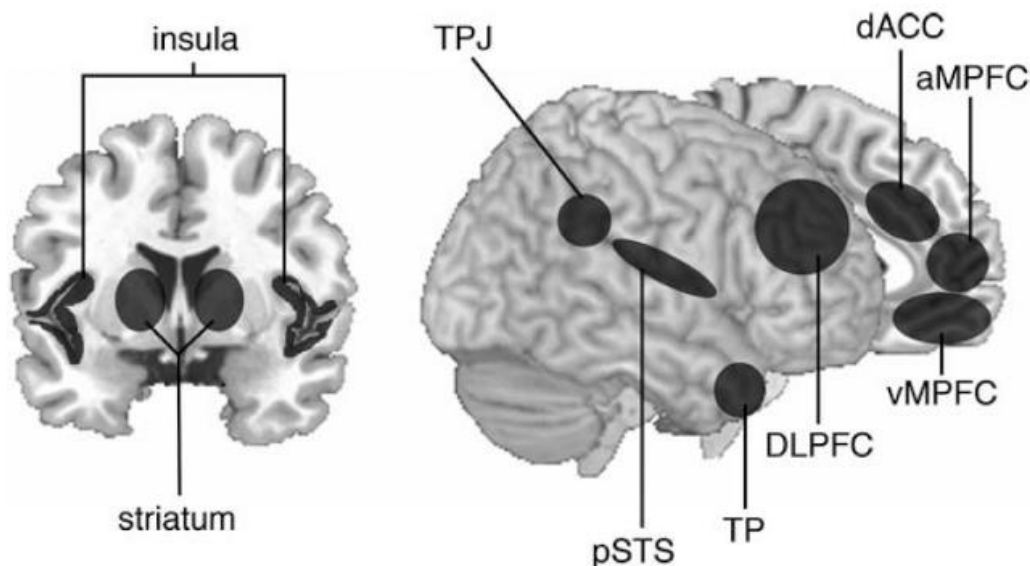
הסיכון שקרנות ההון-סיכון ממאנות ליטול הופך טכנולוגיה ללא יותר מאשר קוסמטיקה. כארכיטקטים המיומנים בהשפעה על האקולוגיה בה מתרחשת התפיסה הקוגניטיבית, הם מכווינים את הבחירה הרצויה להם, מצמצמים את הטווח האפשרי של חדשנות לכזו שאין בה כדי לערער באמת על מצב קיים, רק לכאורה, רק באופן מדומה, כפי שקלי והס תיארו.

מחבר מקור: אהוד הלר (medium.com/@EitanCapital)

"רק כ-480 סטרטאפים מתוך כ-10,000 שהוקמו בישראל בשנים 1999-2014 הוגדרו כמצליחים" (The Marker), זאת בהינתן כי פחות מאחוז אחד מהמיזמים אכן זוכה למימון של קרנות ההון-סיכון (TechCrunch). במאמר זה אטען כי "כלכלת הקרנות", שמכתיבות במי להשקיע, מצמצמת מראש את מנעד החדשנות ומכתיבה אלו רעיונות יגיעו לפתחן או שבכלל יהגו כאפשריות. לאור זאת, עדים אנו לחשש כי אלו המוכשרים ובעלי הניסיון מבין היזמים יעדיפו להשקיע בתחומים שיהיה יותר קל בהם להצליח ולקבל תמיכה, מימון ולקוחות משלמים, במקום להיאבק על פתרונות חדשניים בתחומי התכנון החברתי (Social planning) של שירותים חברתיים שמטרתם שיפור איכות החיים בקהילות אנושיות דוגמת חינוך, דיור, תחבורה ועוד.

"מרבית האנשים הם אנשים אחרים. מחשבותיהם הם הדעות של מישהו אחר, חייהם חיקוי, תשוקותיהם ציטוט" איבן אוסקר ויילד, והסוציולוג המפורסם ברום כתב כי "הזדקקותו של היחיד לתמיכת הקבוצה היא מן המפורסמות, ולעיתים קרובות מנוצלת כמכשיר רב-עוצמה של שלילה

חברתית". הפחד המובנה באדם מפני נידוי חברתי וכלכלי מניע אותו לציית לגבולות הפוליטיקה של הזהויות, מתוך צורך להשתייכות דתית, אתנית, סוציו-כלכלית, מגדרית או לאומית (Cikara). כל תרבות, במידה רבה, היא אמצעי מיסוך למצוקות וחוסר בטחון בסיסיים ולא רציונליים של האדם, בניסיונו להפוך את העתיד לצפוי ומובן. אותה בורות רציונלית על-פי תאוריית הבחירה הציבורית משפיעה על קבלת ההחלטות גם בקרב קרנות הון-סיכון ובפרט במיזמים הנושקים למערכות ציבוריות כחינוך או דיור, באופן התורם להנצחת הפרדיגמה השלטת, כפי שניסח תומס קון בספרו רב ההשפעה "המבנה של מהפכות מדעיות". קון טען כי הפרדיגמה מגדירה עבור החברה אלו שאלות, תפיסות ועמדות יתפסו כנכונות ובהתאמה איזו טכנולוגיה או התפתחות מדעית, תאומץ.



צומת האונות הטמפורלית והפריאטלית (TPJ) אחראית על יחסי-הגומלין החברתיים ככאלו המאפשרים לאדם להבין ולחזות התנהגותם של אחרים. אוטיסטים ברמת תפקוד גבוהה נוטים להיות יותר יצירתיים משום ההפחתה בעצמות הפעילות באזור זה (Pantelis, 2015).

הכלכלה ההתנהגותית מאז ימי ברנייז, אחיינו של פרויד, ראתה באדם כצרכן לתשוקותיו הלא-רציונאליות, אך ישראל אומן, חתן פרס נובל, טען כי תחום זה של המחקר הכלכלי חוטא בהטיות קוגניטיביות וכי בתנאי שגרה נטולי תודעת ניסוי של הסוכן (נטרול אפקט Hawthorne), הרי שהוא אכן נענה לתמריצים המקדמים את ענייניו בהתאמה לפרשנותו את התגמול, ולפיכך הוא אכן רציונלי. תלמידים, למשל, ייטו לאמץ מטרות אישיות המשקפות קונפורמיות להבניות חברתיות בשיפוט על-פי הישגים למול אחרים, והנטייה האנושית לדברים גדולים ומרשימים דוגמת חנויות אף שהחלטה על מוצר מתוך השפעה תהיה קונפורמית לבחירת הרוב (Mochon). תופעה זו מכונה תואמנות מסוג היענות בה האדם חושב ומתנהג על-פי הנורמות של הקבוצה, אף אם אינו בהכרח חש הסכמה פנימית לכך (DiMaggio) ונלווה לה "שמרנות שיתופית" (Collective conservatism) כנטייה של קבוצה ארגונית לדבוק באותו "מילון מושגים", אף אם אינו רלוונטי עוד לתנאים הסביבתיים-הישרדותיים בה היא מצויה. בחינת מדגם מייצג של המיזמים בתחום החינוך אשר זכו למימון מצד קרנות מובילות (CB Insights, 2016) חושפת בפנינו את החפיפה ביניהן ברמה הרעיונית ובעיקר, את ההתקבצות של הקרנות סביב אותן חברות הזנק:

newschools
venture fund

Non-profit philanthropy. \$250 million in 150 education entrepreneurs

500

STARTUPS

Focuses on early stage companies



LEARN CAPITAL

Exclusively funds educational startups



KAPOR CAPITAL

Seed stage companies committed to closing gaps of access

rethinkeducation
investing in technology for learning

Ventures with rigorous pedagogy and strong business models.

NEA
New Enterprise Associates

General purpose global VC, across all investment stages



SOCIAL CAPITAL

Transform society by using technology to solve problems (founded by Chamath Palihapitiya)

SchoolMint

kidaptive

Tynker

eSpark

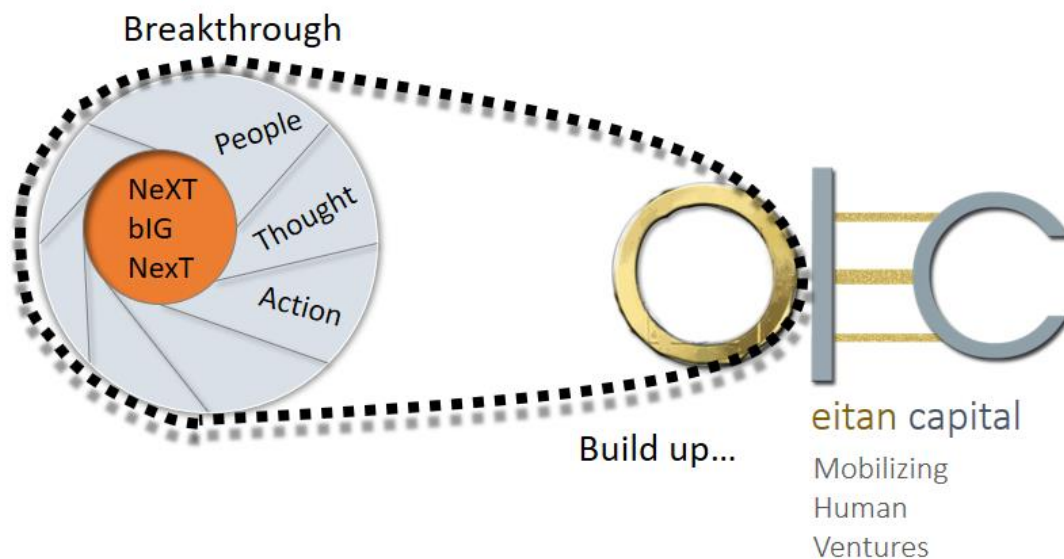


הטיית הסטטוס קוו בקרב קרנות הון-סיכון מובילה, במודע ושלא במודע ומתוך לגיטימציה לשמרנות שיתופית, להשקעות רק בתחומים שמוכרים להם (אותה שיטת עבודה, אותם אנשים...).

הפרדוקס אליו נקלעים יזמים בעודם מתמודדים מול קרנות השקעה שתכליתן רווח ומעצם זאת מכתובות במה שניתן לתאר כצנזורה עצמית המבטיחה שרק מיזמים שמראש יצליחו לצבור לקוחות, נהגים או מועלים בפניהן. מודלים שונים להערכת סיכונים אומצו בידי משקיעים בדגש על מוצר, צוות ומודל עסקי אך מדובר בדיסוננס קוגניטיבי בתחפוש. טברסקי וכהנמן תרמו רבות להבנה כיצד הטיות קוגניטיביות מעורבות באופן לא מודע בעת קבלת החלטות על ביצוע השקעות ובפרט בתנאי אי ודאות. ביניהן נמנה את תופעת טעות הייחוס הבסיסית בה משקיעים מייחסים הצלחה כנובעת ממעשיהם וכישלון לגורמים חיצוניים. הטיית הסטטוס היחסי בה אלו אשר צלחו בהשקעותיהם או מקרב בעלי הממון, החלטותיהם נתפסות בהכרח כטובות יותר, והטיות ההיסק, ובפרט החיפוש אחר האישוש לאמונות או השערות קיימות תוך התעלמות מחלופות, כנטייה לצפות שמה שעבד ימשיך לעבוד תוך העדפת מגמות עכשוויות. כאשר כולם מדברים על חדשנות, אף אחד לא מדבר על חדשנות.

אנו מטפחים את האמיצים בעלי עמדה ייחודית משלם

"כל שוטה אינטליגנטי יכול ליצור דברים גדולים יותר, מורכבים יותר ואלימים יותר. דרוש מגע של גאון והרבה אומץ בכדי לנוע בכיוון הנגדי" כתב הכלכלן הנודע ארנסט פרידריך שומכר.



אסטרטגיית גלגל התנופה (Flywheel) במפעל הרעיונות של איתן קפיטל. כולם למען אחד, אחד למען כולם.

ייחודה של איתן קפיטל בשילוביות טכנולוגית, אנושית, מחקרית ועסקית בין מיזמים חברתיים למטרות רווח לבין מיזמים חינוכיים שלא למטרות רווח באמצעות מכון איתן, לשם הפרייה הדדית לא רק בין המשתמשים כי אם בין המשתמשים למפתחים ובין קבוצות הפיתוח של מיזמים שהם לכאורה, שונים באופיים. זו היא אסטרטגיית גלגלת תנופה לדבר הגדול הבא אשר אין דומה לה, באמצעותה מגוון רחב מאוד של אוכלוסיות שלוקחות חלק פעיל, מעצימות זו את זו ויוצרות עולם טוב יותר. ברוך בואכם לעולם של ה-NeXT bIG NexT, ברוך בואכם לעולמה של איתן קפיטל!